

香港中文大學EMBA管理叢書 29

香港 社企在

主編：陳志輝 謝冠東



序

社會企業經營不易，難處在於要滿足雙底線原則：一、它具備社會目標，以解決社會問題為己任；二、但它同時是企業，要自負盈虧。相比之下，NGO一般只有社會目標，需要他人贊助；而企業則通常只有商業目標，無法照顧弱勢社群。社會企業要同時達到兩條底線，實在比經營一般企業或NGO更艱巨，也更講求創意。

本書訪問了十數位社企先驅，藉着他們分享的多個理念和真實個案，探索社會企業的長青之道，希望能對立志創辦社會企業的有心人有所裨益，亦對其他經營已久的社會企業能有所啟示。

理念方面，社區投資共享基金委員會創會委員曹啟樂和香港理工大學應用社會科學系助理教授鍾劍華介紹社會企業的基本概念；香港中文大學創業研究中心項目總監蔡明都講解

社會企業如何填補NGO的空白；《香港社會創投基金》魏華星和梁淑儀提出社企可發掘私募基金的資源；時任社區投資共享基金委員會署任主席高靜芝則說明社企可如何善用社會資本。

個案方面，資深管理顧問謝家駒，與我們細味銀杏館西餐廳怎樣發揮長者的熱誠？以及城市新丁怎樣給失業人士在學校找到就業機會？香港社會企業策劃有限公司創辦人嚴俊民，談到陪月服務如何以基層技能配合中產需要？長者安居服務協會的馬錦華，細說平安鐘服務如何照顧貧困的獨居長者？協青社的譚仲凱，講述機構如何救助濫藥青年？豐盛社會企業的紀治興，如何讓邊青發現工作的意義？社聯的凌浩雲，暢談如何結合一班四肢癱瘓人士創立有盈利的社企？以及如何利用聾人所長，開辦素食餐廳？亮睛工程的林順潮，詳述如何在汕頭、陝西、海南等地先後成立眼科中心，立志在2020年前為100萬中國人復明？無止橋的吳恩融、紀文鳳、周嘉旺和李德偉，分享如何結合香港八家大學學生，為內地多條貧困山村築橋，讓當地學子不再受河流所隔而無法上學？

相信以上理念和例子，定可給熱心服務社會的各界人士，提供一點參考和指引。

我們誠意感謝每一位參與論壇的講者，跟廣大聽眾和讀者無私分享他們的真知灼見，以及感謝校友及各方朋友擔任主持和踴躍發問。

EMBA各項節目得以順利舉行，實有賴以下人士的付出和支持，他們包括中文大學EMBA課程的阮泳嫻女士、鄺天樂女士、羅淑怡女士、李穎祺女士、李美蘭女士、陳婉文女士、鍾淑娣女士、管佩茹女士、鄺芷縈女士和袁仲偉先生。編者在此謹致以衷心感謝。

本書在編輯期間，也承蒙多方協助和支持。編者首先感謝「更好明天」（A Better Tomorrow）慷慨贊助本書的編印，此外，也要感謝香港中文大學翻譯系的校友與學生，包括陳敏慈、林思明、王璐瑤、關翰禮、杜秀蘭、石芝樺協助筆錄內容，以及謝慈心和陳敏慈擔任本書的模擬讀者，提出不少建議。最後，天地圖書有限公司編輯陳幹持女士在本書編輯期間給予不少寶貴意見，衷心致謝。

陳志輝
謝冠東

2012年7月31日

在大市場、高租金的背景之下，香港的社會企業要同時結合商業和社會目標，殊不容易。香港中文大學行政人員工商管理碩士課程（EMBA）邀請了多位社企翹楚，探討他們如何完成這個看似不可能的任務，並藉此書把這些經驗和知識，傳達給更多有心人。

ISBN : 978-988-219-848-7



9 789882 198487

H.K.\$ 70.00

PUBLISHED & PRINTED
IN HONG KONG